

Business Spotlight

Business Spotlight

ENGLISH FOR YOUR CAREER

GLOBAL BUSINESS
Fashion and augmented reality

LEADERSHIP
The importance of focus

SKILL UP!
The language of numbers

Delegating with style

Seven tips for reducing your workload

Deutschland € 7,90
A € 8,90; CH sfr. 10,90
L € 9,50; E, J, P, SK € 10,50

Für alle, die weiterkommen wollen.



**Jetzt
im Abo
sichern!**

Business Spotlight hilft Ihnen, die Arbeitswelt zu verstehen.

Verbessern Sie Ihre Englisch-Kenntnisse für den Berufsalltag mit spannenden Reportagen zu Wirtschaftsthemen, interessanten News und praktischen Tipps.

Jetzt einfach bestellen unter:

WWW.BUSINESS-SPOTLIGHT.DE/ABO



EDITORIAL

A question of style

“It ain’t what you do, it’s the way that you do it. And that’s what gets results,” sang pop group Fun Boy Three. That is certainly the case with delegating.



Stylish inventor: Hedy Lamarr

Many people have the feeling that they are overworked. There are two main solutions: set priorities and, if you can, delegate tasks to others. The key to successful delegating is to do it with style. Actors — such as our cover personality, Austrian-born American Hedy Lamarr — typically have plenty of style. Whether their delegating skills always match their style is, well, open to question. In her Business Skills article, Deborah Capras provides **tips and phrases to help you to delegate better** (pp. 22–25). Lamarr, by the way, was not only a successful actor and film producer but also a successful inventor. After her death, she was inducted into the US National Inventors Hall of Fame.

Style and invention are also important aspects of the fashion industry. Our Global Business article looks at a fascinating technological trend: **the use of augmented reality to give the appearance that you are wearing stylish clothes** (pp. 10–14).

Ian McMaster

IAN MCMASTER, EDITOR-IN-CHIEF
i.mcmaster@spotlight-verlag.de



Hildegard Rudolph, author of our English for... section (pp. 40–41), is a translator of English and Spanish, and a freelance editor, language teacher and book author. This month, Hildegard presents the vocabulary of weather forecasts. “Even the most boring weather is a suitable topic for small talk — and not just in the UK,” she says.

CONTENTS

8/2021

TRENDS

- 6 Names and News** **E M** **+**
The latest from the business world
- 10 Global Business** **A**
Is digital clothing the future of fashion?
- 15 Women at Work** **M**
Secret parenthood
- 16 Head-to-Head** **A** **+**
Should museums return artefacts to their country of origin?
- 18 Technology** **A**
Using computers to turn thoughts into language

COMMUNICATION

- 22 Business Skills** **M** **+**
The art of delegating
- 26 Intercultural Business** **M** **+**
Why a German consultant feels at home in Singapore
- 30 Culture Comment** **A**
Peter Franklin on shared knowledge in cultures

CAREERS

- 32 Coaching** **A**
The benefits and dangers of online coaching
- 35 Career Coach** **M** **+**
Bo Graesborg on preparing for a promotion
- 36 Leadership** **A** **+**
Why leaders need to focus and set priorities

LANGUAGE

- 40 English for...** **E**
Weather forecasts
- 42 Skill Up!** **M** **+**
Talking about numbers
- 44 Talking Finance** **A**
Digital currencies
- 45 Key Words** **M**
Ken Taylor explains “hard skills”
- 46 Short Story** **M**
The police station interview
- 48 Test** **E M A**
Assess your language skills



Fotos: Travel Wild, AndreyPopov, ConstantinZiStock.com, polygraphus, StockLite/Shutterstock.com

22

Business Skills

Too much work?
Learn how to delegate more effectively

REGULAR SECTIONS

- 3 Editorial**
- 50 One Question** **M**
Who is our mystery person?
- 51 Preview / Impressum**

- There is extra audio material related to this article on *Business Spotlight Audio*
- +** You can find exercises related to this article in *Business Spotlight Plus*



46

Short Story

Things get heated during an interview at a police station



18

Technology

Turning thoughts into speech

26

Intercultural Business

Living and working in Singapore



Learning with Business Spotlight products



Business Spotlight Plus

Practise the language of topics from the current magazine with our special 16-page exercise booklet.



Business Spotlight Audio

Listen to 60 minutes of texts, dialogues, exercises and interviews related to topics in the current magazine.

Business Spotlight in the Classroom

Our monthly teachers' newsletter for teachers and trainers provides free lesson plans and worksheets. To receive the newsletter by email, write to: B2B@spotlight-verlag.de

Online and social media



Find more business English content at:
www.business-spotlight.de
www.facebook.com/businessspotlight

Follow the ZEIT SPRACHEN page on LinkedIn:
www.linkedin.com

Language in Business Spotlight

- ▶ Articles use the style, spelling, punctuation and pronunciation of British English unless otherwise marked.
- ▶ Articles that use American style, spelling, punctuation and pronunciation are marked "US".

E
EASY

Approximately at CEF level A2

M
MEDIUM

Approximately at CEF levels B1-B2

A
ADVANCED

Approximately at CEF levels C1-C2

CEF: European Framework of Reference for Languages

ifml.: informal word or phrase
vulg.: vulgar word or phrase; sl.: slang word or phrase
non-stand.: non-standard word or phrase
UK: chiefly British usage; US: chiefly North American usage



THE BIG PICTURE

BRITAIN • Floating feels like flying in this transparent pool, which opened in May 2021. The Sky Pool is 35 metres above the ground and stretches across a 14-metre space between two buildings in London. Recently developed technology allows it to move slightly as the buildings settle.



Brandon Johnson:
game planner



A career on course

EASY US AUDIO

Brandon Johnson fell in love with golf when he first played, at 12 years of age. When he was in high school, he already knew he wanted to be a golf course architect. Thirty-five years after he first stepped onto the course, Johnson is senior golf course architect and a vice president of the Arnold Palmer Design Company. He has designed courses all over the world.

Johnson and his team “prepare the game board for golf,” he told *The New York Times*. “My philosophy is to design courses that are fun and engaging and interesting strategically for players.” He also tries to make the courses good for the environment. In Florida, for example, he and his team took an empty landscape and turned it into a “wildlife-rich ecosystem.” Johnson says that his next challenge may be designing courses in India: “It’s on my wish list.”

bio break

A short break from a meeting for people to go to the toilet.

alignment [əˈlaɪnmənt]

► Ausrichtung

billion ► Milliarde(n)

break ► Pause

business school

► Fakultät für Wirtschaftswissenschaften

challenge

► Herausforderung;
hier: großes Projekt

disruption

► Umwälzung(en),
tiefgreifender Wandel

engaging [ɪnˈɡeɪdʒɪŋ]

► einnehmend;
hier: einladend

figure sth. out

► etw. herausfinden

float ► (auf dem/ım Wasser) treiben

game board ► Spielbrett;
hier: Spielfeld

golf course ► Golfplatz

gross [grəʊs] ► brutto

navigate sth.

► etw. befahren; hier: sich in etw. zurechtfinden

role ► hier: Position,
Funktion

scattered ► verstreut

senior [ˈsiːnjər*]

► leitend

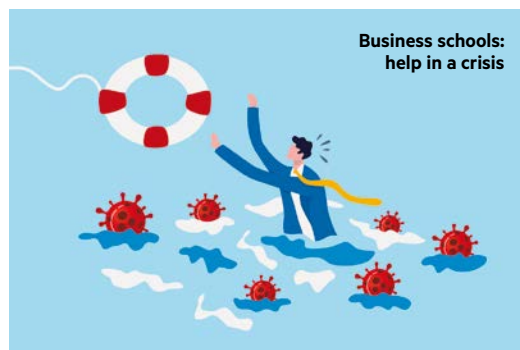
settle ► hier: schwingen

wildlife ► Tierwelt,
wild lebende Tiere

workforce

► Belegschaft

* This symbol marks standard US pronunciation.



Business class

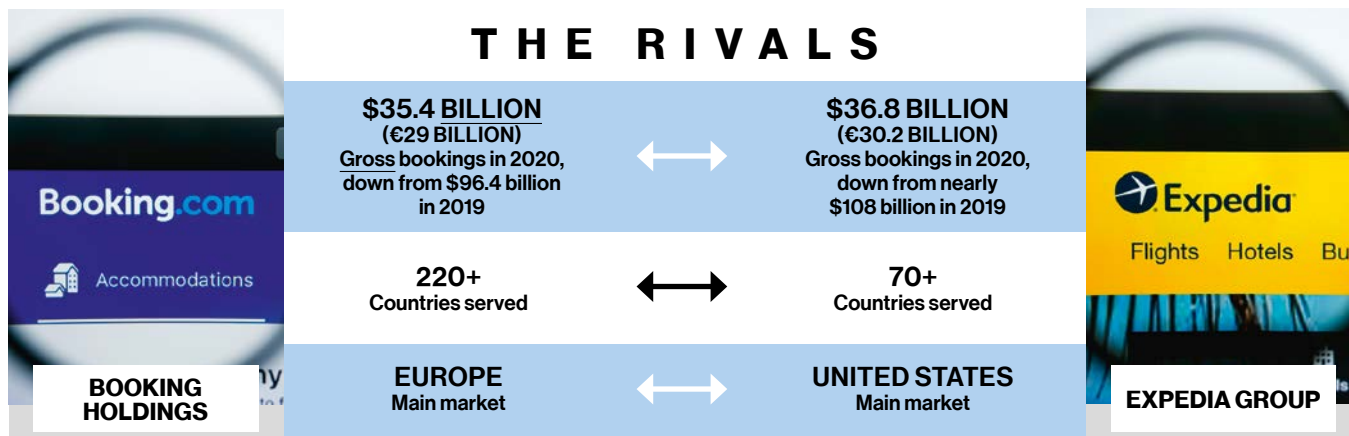
MEDIUM AUDIO PLUS

Trent Smyth, director of the Australian Grand Prix Corporation, needed help during the Covid-19 pandemic. He had been forced to cancel several multimillion-dollar car-racing events. He turned to a six-week online course at the University of Oxford’s Saïd Business School on strategic alignment in the face of disruption.

“If you’d told me two years ago that I had to be effective in my roles without events, I would have told you it couldn’t be done,” Smyth told the *Financial Times*. “But the course showed me how to ... consider the real purpose of what we do.”

Crisis management, leading scattered workforces, reorganizing operations — business schools worldwide quickly created courses for business leaders trying to figure out how to lead their business through the pandemic. Now, the schools are preparing for the post-Covid-19 future. They expect leaders to need help navigating a changed business world.

THE RIVALS



BOOKING HOLDINGS and EXPEDIA GROUP are online travel companies.



“You can pay me \$25 an hour, but if you don’t treat me well, what’s that money worth?”



MONA DARBY

A union member who tried to help Amazon workers in Alabama to unionize. The effort failed in April 2021.

union

• Gewerkschaft

unionize

['ju:niənaɪz]

• sich gewerkschaftlich organisieren

Schulpatenschaften: Fremdsprachen verbinden die Welt



Gleiche Chancen für alle Kinder

Wir haben drei große Herausforderungen: eine soziale, eine ökologische und eine demokratische. Umso wichtiger ist es, dass wir Kinder mit den Büchern ausstatten, die sie brauchen, um eine lebenswerte, offene und freie Gesellschaft zu erhalten. Gerade in dieser Zeit sehen wir aber, dass viele Kinder keinen gleichberechtigten Zugang zu Bildung haben. Es darf keine Corona-Generation geben. Deshalb ist es mir wichtig, dass jedes Kind – egal wo es aufwächst – die Möglichkeit hat, an Bildung teilzuhaben und sich entfalten zu können.

Dr. Karamba Diaby, Mitglied des Bundestags



Mehr Sprachen schaffen mehr Möglichkeiten

Ich bin Lesepatin am Gymnasium Marktoberdorf, weil ich davon überzeugt bin, dass Bildung und insbesondere Fremdsprachen einen wichtigen Grundstein für die persönliche und berufliche Laufbahn legen. Noch nie waren Fremdsprachen wichtiger als in der heutigen vernetzten Welt. Sprache legt den Grundstein für Austausch und Kommunikation, kann so Hürden überwinden und Verbindungen und Beziehungen aufbauen. Eine offene, vielfältige Gesellschaft setzt voraus, dass man sich nicht nur verständigen kann, sondern einander auch versteht.

Susanne Ferschl, Mitglied des Bundestags

Unsere Paten:

Fremdsprachen lernen fördert die Allgemeinbildung und macht Jugendliche fit für Ausbildung und Beruf. Werden auch Sie ein Teil des 100ProLesen-Netzwerks, und unterstützen Sie als Lesepate die Lese- und Lernkompetenz von Schülerinnen und Schülern. **Unsere Schulpatenschaften:** Durch die Übernahme einer Lesepatenschaft liefern wir die mit Ihnen vereinbarte Anzahl an Sprachmagazinen für ein Jahr in eine teilnehmende Schule, abgestimmt auf deren Wünsche. **Wie können Sie Schulpate werden?** Sie tun Gutes, und wir kommunizieren es. Wir veröffentlichen Ihr Engagement für die Dauer Ihrer Patenschaft in unseren Printausgaben und auf der Online-Präsenz von 100ProLesen. Alle Informationen erhalten Sie unter 0221-650 80 869 oder per E-Mail an lesepaten@100prolesen.de. Einen Überblick aller Schulpaten finden Sie unter www.100prolesen.de.

Die Schulpatenschaft ist eine gemeinsame Initiative des Spotlight Verlags und des 100ProLesen-Netzwerks.



Gemeinsam in die Zukunft

Als IT- und Security-Unternehmen liegt es quasi in der Natur der Sache, sich international zu bewegen, zu verständigen, gemeinsam Dinge zu kreieren, zu gestalten und voranzubringen. Aber auch neben dem Geschäftlichen ist es aus unserer Sicht existenziell, sich gemeinsam den Herausforderungen unserer Zeit und damit unserer Zukunft zu stellen. Für ein Verständnis untereinander ist ein gegenseitiges Verstehen eine zwingende Voraussetzung. **Matthias Herrschuh, Mitgründer und CFO von globits GmbH**



Bildungs- und Berufschancen fördern

Für uns als Hotel mit einem internationalen Gästekreis ist es enorm wichtig, unsere Auszubildenden nicht nur auf fachlicher Ebene zu fördern und zu fordern, sondern auch an das Erlernen und das Vertiefen von Fremdsprachenkenntnissen heranzuführen. Sprachkenntnisse bieten gerade in der Hotellerie und Gastronomie viele berufliche Perspektiven. Es freut uns daher sehr, mit der Lesepatenschaft junge Menschen hierbei zu unterstützen. **Mario Waheeb, Ausbilder im Hotel Europäischer Hof, Hamburg**

GLOBAL BUSINESS



Yellow virtual dress:
a design by
Tribute Brand